mission
interministérielle
pour la qualité
des constructions
publiques

La qualité s'invente et se partage

2e trimestre 2022

numéro 12

Observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre en bâtiment et aménagement

Note trimestrielle de conjoncture

Les données citées dans ce fascicule sont issues des publications du Bulletin officiel des annonces de marchés publics (BOAMP).

www.boamp.fr

Directeur de la Publication : **Christian Romon**
Rédaction : **Régis Bertrand**
Réalisation et communication : **Franck Vercruysse**

Observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre en bâtiment et aménagement

Avertissement :

Le deuxième trimestre 2022 n'a pas été un trimestre ordinaire pour l'observatoire de la commande publique de maîtrise d'œuvre. Le site Internet du BOAMP, d'où sont issues ses données, a connu des « incidents techniques » à son origine et la mise en place progressive d'une « nouvelle version du site boamp.fr » a abouti, début juillet, non sans étapes et désagréments.
Pour faire face aux « incidents » constatés, le système d'alertes de notre observatoire a été complété fin mars et les modifications formelles successives liées à la mise en place de la « nouvelle version du site » ont pu perturber le relevé des alertes dans les semaines qui l'ont précédée. Ainsi, la cohérence de la série des données du présent deuxième trimestre 2002 avec celles des précédents trimestres ne peut pas être indiscutablement garantie. Il se peut en particulier que notre nouveau système d'alertes soit plus exhaustif que le précédent en matière de recensement des opérations du champ des « marchés à procédure adaptée ». Les comparaisons et commentaires apportés ici ne sauraient donc avoir un niveau de précision et de pertinence plus élevé que celui de la simple tendance, et ils conserveront ce faible niveau tant qu'un nouveau référentiel fondé sur le dispositif d'alimentation de la base de données de notre observatoire modifié durant le présent deuxième trimestre de 2022 ne pourra être mobilisé.

En résumé :

- Le marché est très dynamique (11,2 opérations/jour vs 6,34 opérations/jour pour la période de référence).
- Le marché est alimenté en particulier par une importante production de MAPA (41,3% des opérations vs 33,7% opérations pour la période de référence).
- Le marché ordinaire de maîtrise d'œuvre est largement dominant parmi les formes contractuelles (86,9% des opérations vs 80,6% des opérations pour la période de référence).
- L'ensemble formé par les communes et structures intercommunales domine le marché avec une activité très soutenue (58% des opérations vs 46,6% des opérations pour la période de référence).
- Le secteur d'activité le plus dynamique relativement à la situation de référence est celui des « bureaux, divers et mixtes » (14,7% es opérations vs 8% des opérations pour la période de référence).
- Les secteurs d'activité les moins dynamiques relativement à leurs situations de référence sont celui des équipements du sport et des loisirs ainsi que celui de l'enseignement (7,2% des opérations vs 13,9% pour les équipements du sport et des loisirs, 18,9% vs 25,6% pour les équipements de l'enseignement).
- Le marché est très dynamique et, malgré le nombre important de MAPA, le montant moyen théorique des opérations est élevé (8 636 368 € vs 6 164 612 € au trimestre précédent), le volume mensuel théorique de travaux atteint un niveau singulièrement élevé (2,9 milliards d'Euros vs 1,7 milliards d'Euros au trimestre précédent).

.../...

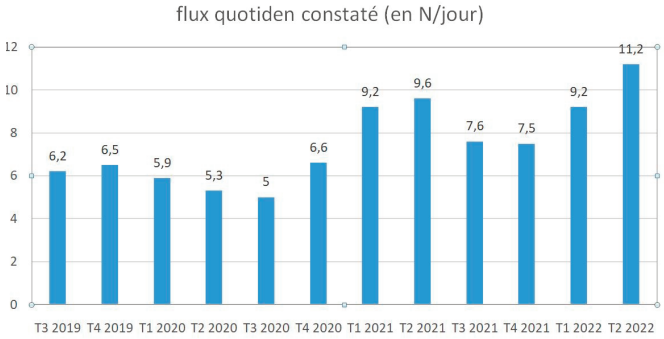
- Les 20 plus grosses opérations du trimestre présentent un montant moyen élevé (65 696 000 € vs 43 000 000 € pour la période de référence). On relève dans cette catégorie 13 opérations d'un montant prévisionnel de travaux égal ou supérieur à 50 millions d'Euros et 5 opérations d'un montant prévisionnel de travaux supérieur à 100 millions d'Euros.

- Durant le trimestre, l'activité a été particulièrement soutenue (part des opérations dans l'ensemble des opérations supérieure à celle constatée pour la période de référence) dans les régions Hauts-de-France et Normandie.

- La part du montant des travaux à réaliser à partir d'un marché global, comparé au volume global de travaux associés à l'activité de la maîtrise d'œuvre dans le secteur public, dépasse la proportion habituelle, comprise entre 20% et 25% (34,1%).

- Dans la catégorie de la construction de bâtiments neufs, le concours concentre durant le trimestre une part très importante de l'activité (79,9% des opérations vs 71,9% des opérations pour la période de référence). Mais, dans cette catégorie, sa conjoncture est contrastée. D'une part le volume financier théorique global généré par le concours est élevé (2 348 275 250 € vs 1 020 889 600 € pour la période de référence) et, d'autre part, le volume financier théorique relatif généré par le concours durant le trimestre est faible (46,9% vs 50,4% pour la période de référence).

Nombre d'opérations



1 020 opérations ont été relevées, représentant 124% du timestre précédent, soit une moyenne de 11,2 opérations par jour, contre 9,16 opérations par jour en moyenne pour le trimestre précédent, 6,34 opérations par jour pour la période de référence que constitue le second trimestre de 2019.
La moyenne mensuelle des opérations est de 340 opérations contre 274,7 opérations par mois en moyenne pour le trimestre précédent, 194,5 opérations par mois en moyenne pour la période de référence que constitue le second trimestre de 2019. Le flux de commande publique de maîtrise d'œuvre privée durant le deuxième trimestre 2022 a connu une augmentation en nombre comparativement à la situation constatée pour le trimestre précédent et une progression mensuelle en nombre de près de 80% comparativement à la situation de référence du second semestre de 2019.

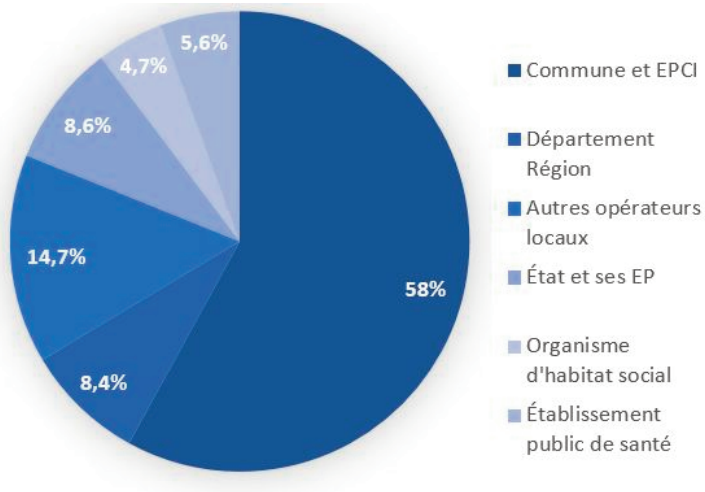
Répartitions des opérations :

- 376 en avril, soit 36,98% des opérations du trimestre, soit 193,3% de la moyenne mensuelle du semestre de référence que constitue le second semestre de 2019 ;
- 294 en mai, soit 28,8% des opérations du trimestre, soit 151,2% de la moyenne mensuelle du semestre de référence que constitue le second semestre de 2019 ;
- 350 en juin, soit 34,3% des opérations du trimestre, soit 180% de la moyenne mensuelle du semestre de référence que constitue le second semestre de 2019.

Ces dernières peuvent être analysées en fonction :

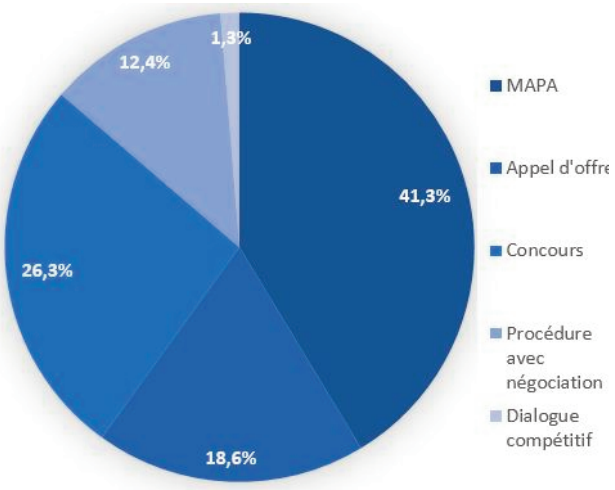
de la nature du maître d'ouvrage

Maître d'ouvrage	Nombre	Taux	Taux 1e trimestre 2022	Taux 4e trimestre 2019
Commune et EPCI	592	58%	56,1%	46,6%
Département Région Coll. OM	85	8,4%	8,9%	13,6%
Autres opérateurs locaux (SA, EPL...)	150	14,7%	16,6%	17,9%
État et ses EP	88	8,6%	9,6%	12,1%
Organisme d'habitat social	48	4,7%	3,6%	4,4%
Établissement public de santé	57	5,6%	5,2%	5,4%



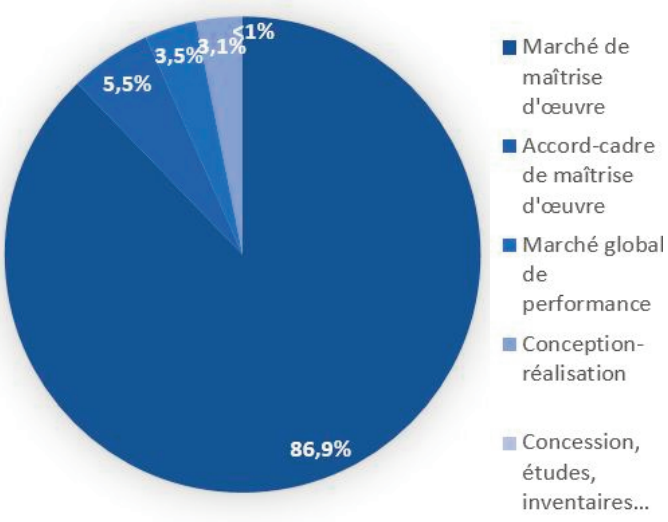
du mode de passation

Procédure + technique d'achat	Nombre	N/mois 2eT 2022	Taux 2e trimestre 2022	Taux 1er trimestre 2022	Taux 4e trimestre 2019
Appel d'offres	190	63,3	18,6%	18,3%	18%
Procédure avec négociation	126	42	12,4%	14%	18%
Dialogue compétitif	13	4,3	1,3%	2,2%	3,6%
Concours	268	89,3	26,3%	25,4%	26,5%
MAPA	421	140,3	41,3%	39,8%	33,7%
N.C.	2	<1	<1%	<1%	<1%



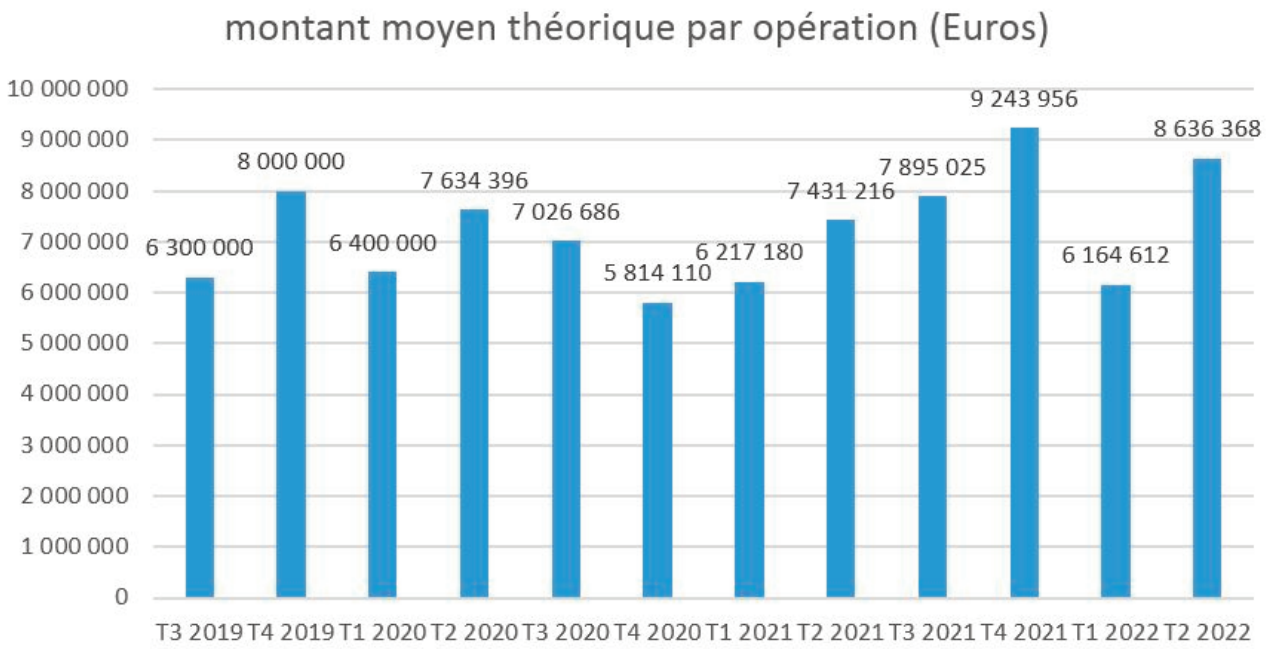
du type de marché

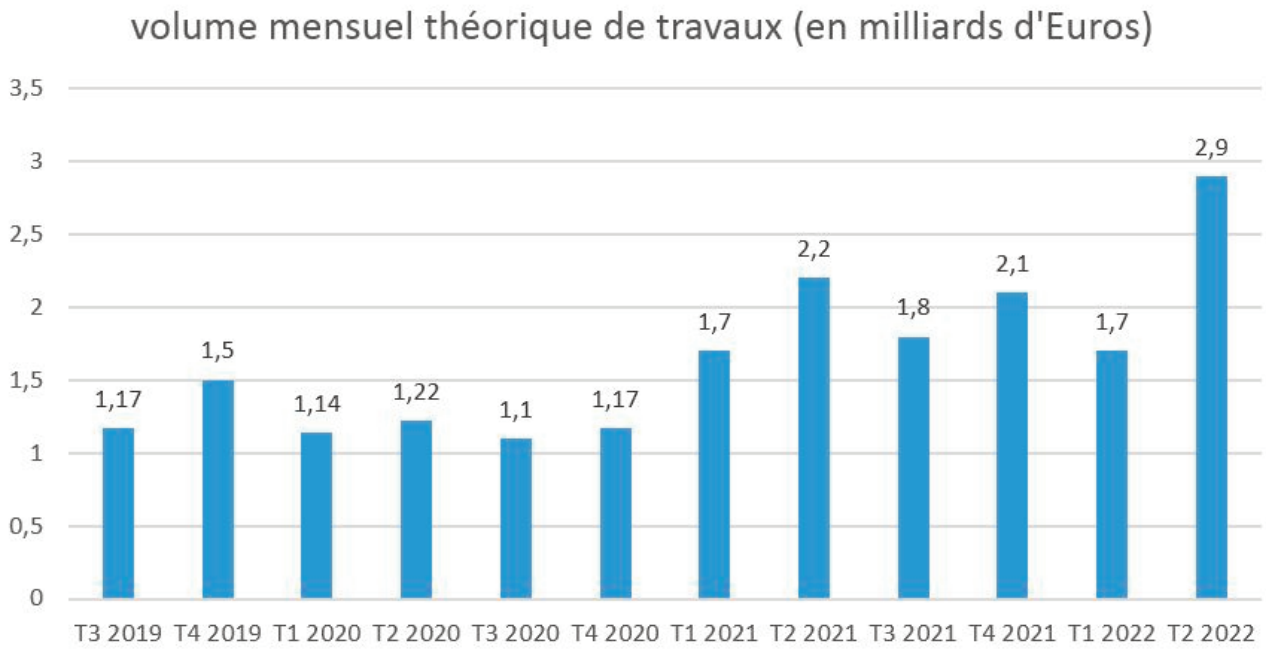
Type de marché	Nombre	Taux	T1 2022	T4 2019
Marché de maîtrise d'œuvre	886	86,9%	85,6%	80,6%
Accord-cadre de maîtrise d'œuvre	56	5,5%	5,3%	5%
Conception-réalisation	32	3,1%	4,5%	5,4%
Marché global de performance	36	3,5%	3,9%	4,9%
Concession+études+ inventaire	10	1%	<1%	3%



de leur secteur d'activité

Secteur d'activité	Nombre	Taux	Neuf	Réhab.	T1 2022	T4 2019
Tertiaire+divers+mixte+nc	150	14,7%	59	91	15,3%	8%
Commerce+éco+industrie+tourisme	46	4,5%	21	25	4,4%	6,5%
Culture	54	5,3%	28	26	6,2%	4,4%
Enseignement	193	18,9%	117	76	19,7%	25,6%
Environ[t]+esp.pub.+urba.+démol.+foncier	175	17,2%	53	122	15,3%	11,2%
Funéraire	3	<1%	3	0	<1%	<1%
Logement	60	5,9%	24	36	7,4%	6,5%
Loisirs + sport	73	7,2%	51	22	6,6%	13,9%
Mobilité	18	1,8%	17	1	3,3%	3,5%
Patrimoine	45	4,4%	0	45	4,2%	4,2%
Santé + médico-social	73	7,2%	41	32	8%	7%
Sécurité	51	5%	27	24	1,9%	3,2%
Social + socio-culturel	79	7,7%	56	23	7,5%	5,5%
TOTAUX			**48,7%**	**51,3%**		
Valeur moyenne des opérations de travaux HT	**8 636 368 €**		**10 891 828 €**	**4 568 110 €**		


montant moyen théorique par opération (Euros)
10 000 000
9 000 000
8 000 000
7 000 000
6 000 000
5 000 000
4 000 000
3 000 000
2 000 000
1 000 000
0
6 300 000
8 000 000
6 400 000
7 634 396
7 026 686
5 814 110
6 217 180
7 431 216
7 895 025
9 243 956
6 164 612
8 636 368
T3 2019
T4 2019
T1 2020
T2 2020
T3 2020
T4 2020
T1 2021
T2 2021
T3 2021
T4 2021
T1 2022
T2 2022


volume mensuel théorique de travaux (en milliards d'Euros)
3,5
3
2,5
2
1,5
1
0,5
0
1,17
1,5
1,14
1,22
1,1
1,17
1,7
2,2
1,8
2,1
1,7
2,9
T3 2019
T4 2019
T1 2020
T2 2020
T3 2020
T4 2020
T1 2021
T2 2021
T3 2021
T4 2021
T1 2022
T2 2022

Les 20 plus grosses opérations, d'une valeur moyenne de travaux HT de 65,7 M € contre 32,8 M € au trimestre précédent et contre 43 M € au quatrième trimestre 2019

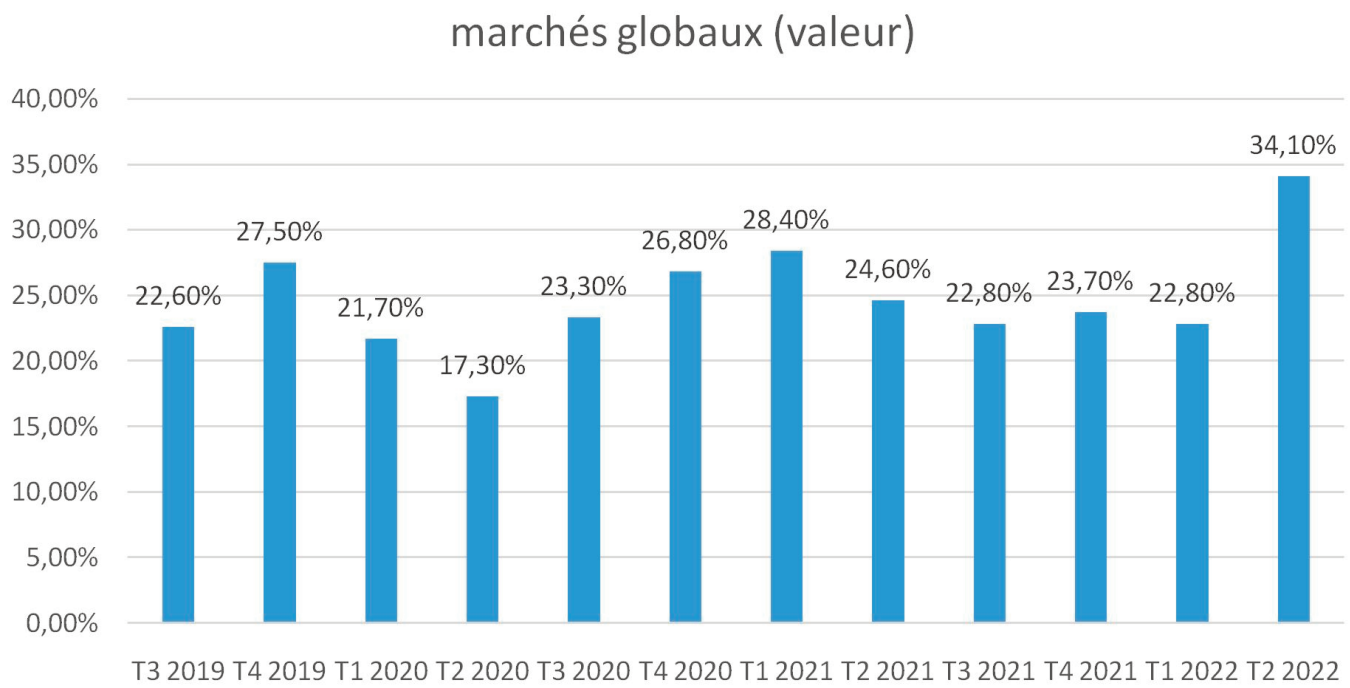
Maître d'ouvrage	Nature de l'ouvrage	Type de procédure	N/R	Type de marché	Montant HT en M€
Centre hospitalier S. Weil	Restructuration et extension de l'hôpital	Concours	N	Maîtrise d'œuvre	144 M€
DCSID Infra Défense	Construction de bâtiments de bureaux (lot N-O)	Procédure avec négociation	N	Marché global Accord-cadre	141 M€
SITOM	Unité de valorisation énergétique des déchets	Procédure avec négociation	N	Marché global	136 M€
DCSID Infra Défense	Construction de bâtiments de bureaux (lot N-E)	Procédure avec négociation	N	Marché global Accord-cadre	122,6 M€
DCSID Infra Défense	Construction de bâtiments de bureaux (lot S-E)	Procédure avec négociation	N	Marché global Accord-cadre	101,9 M€
Centrale Supélec	Transformation d'un bâtiment école	Dialogue compétitif	R	Marché global	92 M€
Conseil départal des Hauts-de-Seine	École européenne et collège	Dialogue compétitif	N	Marché global	91,8 M€
SPL Normand Tri	Centre de tri interdépartemental	Procédure avec négociation	N	Marché global	86 M€
Groupt coop. sanitaire Institut de cancérologie	Construction institut régional de cancérologie	Dialogue compétitif	N	Conception-réalisation	85 M€
CHU de la Réunion	Bâtiment parent-femme-enfant	Dialogue compétitif	N	Marché global	68 M€
Hospices civils de Beaune	Restructuration-extension centre hospitalier	Procédure avec négociation	N	Conception-réalisation	57 M€
DCSID Infra Défense	Construction de bâtiments de bureaux (lot S-O)	Procédure avec négociation	N	Marché global Accord-cadre	51,2 M€
Paris-La Défense	Aménagement urbain	Procédure avec négociation	N	Maîtrise d'œuvre Accord-cadre	50 M€
Conseil régal Centre Val-de-Loire	Construction d'un lycée	Concours	N	Maîtrise d'œuvre	42 M€
SYVALOM	Construction centre de tri	Procédure avec négociation	N	Marché global	42 M€
SPL Parsef	Plateforme agroalimentaire pour les lycées	Procédure avec négociation	N	Conception-réalisation	35,8 M€
Paris-La Défense	Aménagement espaces publics	Procédure avec négociation	R	Maîtrise d'œuvre Accord-cadre	30 M€
Université d'Aix-Marseille	Nouveau campus sc. éco.	Dialogue compétitif	N	Marché global	29 M€
Conseil régal Auvergne-Rhône-Alpes	Construction d'un lycée	Procédure avec négociation	N	Conception-réalisation	27 M€
Société mobilité agglomération toulousaine	Pôle d'échanges de la 3e ligne de métro	Concours	N	Maîtrise d'œuvre	25,9 M€

La distribution territoriale : ses polarités

Région	Nombre de marchés T2 2022	Taux dans la région T2 2022	Taux dans la région T1 2022	Taux dans la région T4 2019	Taux T2 2022 - T4 2019
Auvergne Rhônes-Alpes	131	12,8%	15,8%	14,7%	-1,9%
Bourgogne Franche-Comté	35	3,4%	3,6%	6,5%	**-3,1%**
Bretagne	35	3,4%	3,4%	7%	**-3,6%**
Corse	11	1%	<1%	<1%	NS
Centre Val-de-Loire	38	3,7%	3,9%	3,5%	+0,2%
Grand-Est	111	10,9%	8,6%	9%	+1,9%
Guadeloupe	7	<1%	<1%	<1%	NS
Guyane	6	<1%	<1%	<1%	NS
Hauts-de-France	83	8,1%	7,5%	4,9%	**+3,2%**
Île-de-France	159	15,6%	15,4%	17,3%	-1,7%
La Réunion	9	<1%	<1%	1,3%	NS
Martinique	5	<1%	<1%	0%	NS
Mayotte	21	2,1%	<1%	<1%	<1,1%
Nouvelle-Aquitaine	94	9,2%	6,8%	7,3%	+1,9%
Nouvelle Calédonie	0	0%	0%	0%	0%
Normandie	74	7,3%	5,9%	4,7%	**+2,6%**
Occitanie	80	7,8%	10,1%	9,5%	-1,7%
Provence-Alpes Côte d'Azur	59	5,8%	8,1%	7,3%	-1,5%
Pays-de-la-Loire	53	5,2%	7,8%	7%	-1,8%
Polynésie Française	0	0%	0%	0%	0%
Saint-Barthélémy	0	0%	<1%	0%	0%
Saint-Martin	1	0%	0%	<1%	NS
Terres australes...	0	0%	0%	<1%	NS
Étranger et France entière	0	0%	<1%	<1%	NS
Plusieurs régions	7	<1%	0%	0%	NS
Andorre	1	<1%	0%	0%	NS
TOTAL	**1 020**	**100%**	**100%**	**100%**	

Dont, s'agissant du poids des opérations résultant de marchés globaux ou de marchés de maîtrise d'œuvre dans le marché des opérations dont le montant estimé des études ou des travaux est supérieur aux seuils européens :

Type de marché	Nombre	Taux	Montant moyen des opérations	Montant total théorique T2 2022	Part du montant total théorique
Marchés globaux	53	9,1%	36 304 230 €	1 924 124 190 €	34,1%
Marchés de maîtrise d'œuvre	532	90,9%	6 993 169 €	3 720 365 908 €	65,9%
TOTAL	**585**	**100%**	**11 738 769 €**	**5 644 490 098 €**	**100%**



Dont, s'agissant d'opérations de construction de bâtiments neufs dont les montants prévisionnels des marchés de maîtrise d'œuvre (marchés "loi MOP") ou de travaux (marchés globaux), sont supérieurs aux seuils européens :

T2 2022	Maîtrise d'œuvre	Taux maîtrise d'œuvre	Conception réalisation	Taux conception réalisation	Marché global de performance	Taux MGP	Total	Taux	Montant moyen travaux
Appel d'offres	23	6,4%	2	8,7%	0	0%	25	**6,1%**	7 M€
Procédure avec négociation	10	2,8%	20	87%	18	69,2%	48	**11,8%**	31,9 M€
Dialogue compétitif	0	0%	1	4,3%	8	30,8%	9	**2,2%**	41,4 M€
Concours	325	90,8%	0	0%	0	0%	325	**79,9%**	7,2 M€
TOTAL	358	100%	23	100%	26	100%	407	**100%**	12,3 M€

Le volume financier théorique généré par ce segment durant le trimestre est donc de 5 milliards d'euros, dont 2,3 milliard d'euros, soit 46,9%, résultent des opérations conduites sous la forme du concours.

Mêmes données pour le quatrième trimestre 2019, trimestre de référence

T4 2019	Maîtrise d'œuvre	Taux maîtrise d'œuvre	Conception réalisation	Taux conception réalisation	Marché global de performance	Taux MGP	Total	Taux	Montant moyen travaux
Appel d'offres	8	5,63%	6	33,33%	5	27,7%	19	10,68%	10,7 M€
Procédure avec négociation	6	4,23%	10	55,56%	7	38,89%	23	12,92%	17,1M€
Dialogue compétitif	0	0%	2	11,11%	6	33,33%	8	4,49%	39,9 M€
Concours	128	90,14%	0	0%	0	0%	128	71,91%	8 M€
TOTAL	142	100%	18	100%	18	100%	178	100%	11,4 M€

Le volume financier théorique généré par ce segment durant le trimestre est donc de 2 milliards d'euros, dont 1 milliard, soit 50,4%, résultent des opérations conduites sous la forme du concours.